



**OBSERVATOIRE  
PARTENARIAL  
LYONNAIS EN  
ECONOMIE**

# **Regard** **sur l'économie** **et les entreprises** **lyonnaises**

La situation économique de l'aire urbaine de Lyon est plus favorable qu'il y a six mois ou un an. L'activité et les perspectives des entreprises, qu'elles soient industrielles ou de services, se sont en effet améliorées de façon continue depuis le début de l'année. Cette reprise progressive semble cependant marquer une pause depuis le mois d'octobre, notamment dans l'industrie.

La croissance de l'activité n'a pour l'instant pas engendré de reprise de l'investissement ni de reprise des embauches : le marché du travail reste terne et l'emploi salarié évolue peu, même si le nombre de demandeurs d'emploi baisse légèrement.

Les créations d'entreprise continuent de progresser de manière significative, alors que les défaillances sont en net recul.



**N°1 • Décembre 2004**

# Évolution générale du tissu économique

## Un redressement global

Les perspectives générales d'activité se sont améliorées progressivement au cours de l'année 2004 et le mouvement de reprise, sensible tant en France qu'en Rhône-Alpes, s'est peu à peu confirmé. Les exportations de la région se sont bien redressées et ont retrouvé leur niveau record de 2001.

La croissance, plus régulière et plus équilibrée depuis six mois, est tirée par la demande intérieure et par le maintien de la consommation des ménages à un niveau élevé.

## Des entreprises plus confiantes

Les enquêtes de la Banque de France en Rhône-Alpes montrent que les perspectives des entreprises lyonnaises et rhônalpines sont encourageantes. Les industriels ont un jugement positif sur leurs carnets de commande depuis le mois d'avril, les stocks sont souvent faibles et le taux d'utilisation des capacités de production s'est redressé, atteignant un niveau proche de la moyenne de longue période. De même, les prévisions des entreprises de services marchands se sont améliorées depuis le mois de mars et sont optimistes pour la fin d'année, à l'exception du secteur hôtelier.

## Pas d'impact sur l'emploi

Ces perspectives favorables n'ont pour l'instant pas d'impact positif sur l'emploi, à part dans le bâtiment et les travaux publics, où les difficultés de recrutement conduisent à un recours important à l'intérim. Dans le textile, la métallurgie et la chimie notamment, les baisses d'effectifs programmées sont en train de se réaliser. Les annonces de plans sociaux sont cependant moins nombreuses qu'au début de l'année, notamment dans les secteurs de la mécanique et de la métallurgie.

Les impacts de la reprise de l'activité sur les investissements des entreprises sont par ailleurs encore faibles.

## Des signes de fragilité

Certaines évolutions récentes viennent tempérer l'optimisme renaissant :

- la production industrielle rhônalpine a progressé moins vite en octobre que lors des mois précédents ;
- la consommation des ménages donne quelques signes d'essoufflement au troisième trimestre ;
- les investissements industriels pourraient chuter de 3 % en France en 2005 selon l'Insee ;
- la croissance et la demande mondiales devraient ralentir en 2005 ;

le prix des matières premières et du pétrole restent à un niveau élevé et pèsent sur les marges des entreprises.

## Un été de fusions et de rachats

D'importants rapprochements ont concerné des entreprises lyonnaises au cours des six derniers mois. Parmi eux :

- le rachat d'Aventis par Sanofi, qui devient le 3<sup>e</sup> groupe pharmaceutique mondial ;
- le rachat de Dolisos par Boiron, qui contrôlera 85 % du marché français de l'homéopathie ;
- le rachat de CCMX par Cegid, qui se place parmi les premiers éditeurs français de logiciels pour l'entreprise ;
- la fusion de Focal et d'Osiatis, qui pèseront ensemble plus de 210 millions d'euros de chiffre d'affaires.

## Croissance du PIB en 2004 dans différentes régions du monde

Source : estimations Insee octobre 2004

<b>Monde</b>	<b>+ 4,5 %</b>
<b>Pays émergents</b>	<b>+ 6,1 %</b>
<b>États-Unis</b>	<b>+ 4,2 %</b>
<b>Zone euro</b>	<b>+ 1,9 %</b>
<b>France</b>	<b>+ 2,4 %</b>

# Zooms sectoriels

## Pharmacie et biotechnologie

<b>Aventis</b>	Fusion avec Sanofi
<b>bioMérieux</b>	Introduction en Bourse
<b>Boiron</b>	Rachat de Dolisos
<b>genOway</b>	Levée de 4 millions d'euros Accord avec Pfizer
<b>Genzyme Sangstat</b>	Questions sur l'avenir du site de Lyon Gerland
<b>Mapi</b>	50 emplois prévus en 3 ans
<b>Merial</b>	Accord avec Transgene
<b>Newdeal Technologies</b>	Reprise par Integra Lifescience (USA)
<b>Nucleis</b>	Premiers bénéficiaires prévus en 2004
<b>OPI</b>	Deux accords à l'étranger (USA, GB)
<b>Scotts France</b>	Partenariat avec Olympique Lyonnais

L'activité de l'industrie pharmaceutique se maintient à haut niveau. Les prévisions sont sereines et les exportations repartent en forte hausse. Cependant les réductions d'effectifs annoncées en début d'année se réalisent. Un projet de pôle de compétitivité « biologie et santé » est à l'étude dans l'agglomération lyonnaise.

## Mode et textile

<b>Frantissor</b>	Trophée Classe Export de la meilleure croissance à l'export en Rhône-Alpes
<b>Korloff</b>	Première collection de couture
<b>Lyon Mode City</b>	Le salon fête ses 20 ans 20 000 visiteurs, la moitié étrangers
<b>Centre européen dermocosmétologie</b>	Nouveaux locaux dans la Villa Créatis à Lyon Vaise

L'activité se maintient tant bien que mal dans l'industrie textile. Les entreprises sont en position d'attente avant la disparition des derniers quotas de l'OMC le 1<sup>er</sup> janvier 2005. La bijouterie est tirée par le haut de gamme mais a connu un ralentissement cet été. Quant à l'habillement, ses résultats et ses perspectives sont mitigés. Des réductions d'effectifs sont prévues dans le textile comme dans l'habillement. Un projet de pôle de compétitivité lyonnais autour du textile, porté par la Villa Créatis, est à l'étude.

## Construction automobile et véhicules industriels

<b>Boyriven</b>	Augmentation de capital (3 millions €)
<b>Koyo</b>	Inauguration du centre technique européen à Irigny
<b>Renault Trucks</b>	Nouvelle usine de moteurs (investissement de 42 millions €) Projet Truckland (35 millions €) Cession de deux activités lyonnaises à l'américain Arvin Meritor

L'activité est en hausse et les perspectives sont favorables pour les constructeurs de véhicules industriels et d'autocars, ainsi que pour les équipementiers automobiles. Cependant les marges des entreprises sont limitées par le niveau élevé des prix de l'aluminium et de l'acier. Les exportations sont en forte hausse au deuxième trimestre (+ 23 % en glissement annuel).

Un projet de pôle de compétitivité « véhicules industriels » est à l'étude dans l'agglomération lyonnaise.

## Construction électrique, mécanique et métallurgie

<b>Agintis</b>	Reprise par Foselev et Quercus ; 140 licenciements en région lyonnaise
<b>Bosch</b>	Sauvegarde de 190 emplois et nouvelle ligne de montage
<b>Seb</b>	Acquisition haut de gamme aux USA Prix « Best innovator 2004 »

Les perspectives des entreprises de ce secteur sont plutôt favorables, malgré la hausse du cours des matières premières. Les carnets de commande sont en général bien remplis et l'on observe une légère augmentation de la demande étrangère dans l'industrie des équipements mécaniques. Les réductions d'effectifs prévues au début de l'année se confirment, mais les annonces de plans sociaux sont désormais beaucoup moins nombreuses.

## Chimie et plasturgie

<b>Activation</b>	Lauréat du concours national d'aide à la création d'entreprise innovante
<b>Arkema</b>	Nouveau nom d'Atofina Questions sur l'avenir du site de Saint-Fons
<b>Daikin Chemical</b>	Inauguration d'une unité de production (30 millions €, 35 emplois)
<b>Orapi</b>	Augmentation de capital (7 millions €)
<b>PPCC</b>	Reprise par le norvégien Polimoon 20 emplois supprimés
<b>Rhodia</b>	Poursuite du redressement Plan social Rhodia Organique : 65 emplois supprimés

La chimie connaît un regain d'activité et ses résultats s'inscrivent en hausse par rapport à 2003 ; les effectifs sont cependant toujours orientés à la baisse.

Un projet de pôle de compétitivité « chimie - environnement » est à l'étude dans l'agglomération lyonnaise.

## Bâtiment et travaux publics

<b>Capelli</b>	Introduction en Bourse
<b>EM2C</b>	Rachat du nantais Seritel
<b>Guinet-Derriaz</b>	Mise en redressement judiciaire
<b>Maviflex</b>	Nouveau produit (porte souple)
<b>Mazza BTP</b>	Dépôt de bilan
<b>Société lyonnaise de construction</b>	Reprise par Bouygues Immobilier

L'activité est soutenue, tirée par la construction neuve dans le bâtiment. Les perspectives se maintiennent à haut niveau : 2005 devrait être une bonne année. L'effectif est globalement en hausse et le recours à l'intérim s'accroît, mais le recrutement de personnes qualifiées reste une difficulté chronique. Principal point noir : la hausse des prix des aciers et des essences, qui pèse sur les marges des entreprises.

## Numérique, informatique et jeux vidéos

<b>Atari</b>	Annonces financières rassurantes
<b>Capgemini</b>	Nouveau siège social à St-Priest
<b>Cegid</b>	Rachat de CCMX (Ampuis)
<b>Erim</b>	Reprise par l'italien Eurotech
<b>Focal</b>	Fusion avec Osiatis
<b>Groupe Diwan</b>	Croissance externe prévue fin 2004
<b>LDLC.com</b>	Nouveau magasin
<b>Lyon Infocité</b>	Plus de 200 adhérents
<b>Nobilis</b>	Nouveaux accords exclusifs et résultats en très forte hausse
<b>Procea</b>	Contrat avec la Marine nationale (11 millions €)
<b>Sword Group</b>	Rachat du britannique Cimage et d'un centre de production en Inde Grand Prix de l'entrepreneur Rhône-Alpes pour Jacques Mottard
<b>Tracing Server</b>	Nouveau nom : Elit

Après deux années difficiles, le secteur des logiciels et des services informatiques prévoit le retour à la croissance cette année. L'infogérance, la traçabilité et l'informatisation des services publics figurent parmi les activités en développement. Les perspectives de marché pour 2005 sont intéressantes. L'emploi reste néanmoins sous tension.

## Tourisme d'affaires et d'agrément

<b>Hôtels</b>	Installation de bornes Wi-fi NH Hoteles (Espagne) retenu pour l'hôtel 4* de Lyon-Saint Exupéry
<b>Musée urbain Tony Garnier</b>	Situation financière difficile
<b>Salle 3000</b>	Débuts prometteurs de la commercialisation
<b>Taxis</b>	Label « taxis touristiques »

La fréquentation touristique a connu un léger fléchissement cet été dans l'agglomération lyonnaise. Ce fléchissement est plus sensible dans l'hôtellerie (recul de 10 à 15 % de la recette hôtelière par rapport à 2003, selon la Chambre syndicale des hôteliers) que

dans la fréquentation de l'Office de tourisme (repli de 3 % des visites au pavillon de la Place Bellecour).

La fréquentation de l'aéroport Lyon-Saint Exupéry est en hausse de 4,3 % depuis le début de l'année.

## Logistique et transport

<b>Clasquin</b>	Ouverture du capital à la Banque de Vizille
<b>CNC, Novatrans</b>	Fermetures de lignes de transport combiné
<b>La Poste</b>	Réorganisation des deux centres de tri du Rhône (2 millions €)
<b>NYK Logistics</b>	Construction de 3 entrepôts et du siège (49 000 m <sup>2</sup> )
<b>Rosignol</b>	Transfert de la plateforme logistique de l'Isle-d'Abeau vers Saint Exupéry
<b>Sernam</b>	Transfert de l'activité à Mions

L'activité du transport routier de marchandises a été contrastée ces derniers mois, enregistrant une baisse inhabituelle en juillet et août, suivie d'une reprise. La concurrence internationale se renforce et la hausse du prix du pétrole provoque une compression des marges.

## Autres services aux entreprises

<b>Axa</b>	Ouverture à Lyon du siège de sa filiale Truck Assistance International
<b>BNP Paribas</b>	Ouverture d'un « centre d'affaires Lyon Métropole entreprises »
<b>DermScan</b>	Joint-venture en Thaïlande, filiale aux USA, partenariat en Pologne
<b>Idestyle Technologies</b>	Ouverture d'un bureau et embauche prévue de 50 personnes en un an
<b>RAS Intérim</b>	40 % de nouveaux clients en 2004
<b>Sogequip</b>	Reprise par SNC Lavalin (Québec)
<b>Valiance</b>	Reprise par Securitas (Suède)

La reprise s'est consolidée dans l'ensemble des services et les perspectives sont assez sereines. L'ingénierie technique embauche, le conseil pour les affaires et la gestion progresse, les entreprises de nettoyage et agences de publicité sont optimistes pour la fin d'année.

## Commerce de détail et commerce de gros

<b>Laboratoires Bioderma</b>	Acquisition d'un distributeur en République tchèque
<b>Leroy Merlin</b>	Nouveau magasin en 2005 à Tassin
<b>Tecan France</b>	Transfert du siège à Lyon Gerland depuis les Yvelines
<b>Toupargel Agrigel</b>	Grand Prix de l'entrepreneur Rhône-Alpes pour Roland Tchenio

Le commerce de détail ne connaît pas d'évolution marquante. L'activité, bien que supérieure à celle de 2003, progresse surtout dans les commerces spécialisés et reste orientée à la baisse chez les généralistes.

Dans le commerce de gros, le redressement enregistré en mars et avril marque une pause ; les biens d'équipement et les biens intermédiaires tirent le secteur. Les perspectives et les intentions de commande sont stables, au-dessus de la moyenne de longue période.

# Le marché du travail

## Emploi : stabilité

Malgré la reprise de l'activité économique, l'emploi salarié évolue peu. Entre juin 2003 et juin 2004, on observe un léger recul dans le Rhône de - 0,2% et une légère progression en France (+ 0,2%) et en Rhône-Alpes (+ 0,3%).

Le secteur de l'industrie continue de détruire des emplois ; en un an le Rhône perd 3 800 emplois, Rhône-Alpes 12 300 et la France 99 400.

La situation dans le secteur de la construction est plus contrastée : on observe un recul au niveau départemental, tandis que des emplois sont créés au niveau régional et national.

L'emploi progresse dans le secteur tertiaire, quelle que soit l'échelle géographique. Au cours de l'année 2003, le Rhône avait perdu des effectifs dans ce secteur.

Depuis le début de l'année 2004, l'emploi intérimaire n'est pas reparti à la hausse au niveau national. Toutefois, en septembre, l'intérim a augmenté de façon significative de 2,9% par rapport au mois d'août (en données CVS). Cependant, l'évolution annuelle reste négative (- 0,6%). La situation en Rhône-Alpes est un peu plus favorable puisque l'évolution annuelle s'établit à + 1,4% en septembre.

## Chômage : léger recul

Les DEFM (demandes d'emploi en fin de mois) de catégorie 1<sup>1</sup> ont connu une évolution contrastée depuis le début de l'année : tendance à la baisse en début d'année, hausse en juillet et août, puis recul significatif en septembre.

Globalement, en un an, le nombre de demandeurs d'emploi progresse de 0,5% en France tandis qu'il baisse en Rhône-Alpes et dans le Rhône (respectivement - 1,7% et - 1,1%).

Malgré une forte hausse enregistrée depuis le mois de juin, le nombre de demandeurs d'emplois de moins de 25 ans a diminué en un an dans le Rhône : - 2,5%. En France, leur nombre a augmenté de 1,8%.

Dans le Rhône, le chômage de longue durée (supérieur à un an) est quasiment stable par rapport à l'année dernière (+ 0,6%), en revanche celui de très longue durée (supérieur à deux ans) s'est particulièrement aggravé : + 17,2%.

La DDTEFP<sup>2</sup> note que le marché du travail a été très actif en septembre : les fins de mission et de contrat progressent fortement, mais parallèlement le nombre de reprises d'emploi et d'entrées en stage progresse de la même façon.

Les signes positifs observés sur le marché du travail en septembre (hausse de l'intérim, recul du chômage) sont-ils annonciateurs d'une amélioration durable ?

## Évolution annuelle de l'emploi salarié privé (juin 2004 / juin 2003)

Source : Assédic

	Industrie	Construction	Tertiaire
<b>Rhône</b>	- 3,1%	- 0,9%	+ 0,8%
<b>Rhône-Alpes</b>	- 2,6%	+ 1,6%	+ 1,5%
<b>France</b>	- 2,7%	+ 0,9%	+ 1,1%

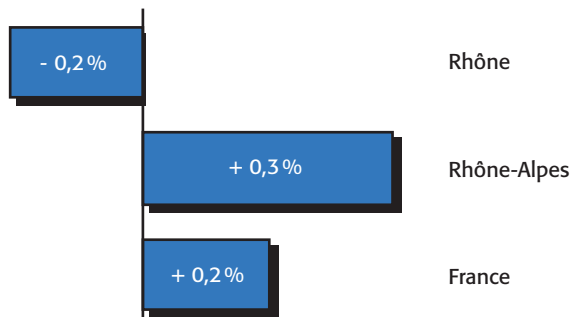
## Taux de chômage au sens du BIT en données CVS

Source : Insee

	Juin 2003	Juin 2004
<b>Rhône</b>	9,3	9,3
<b>Rhône-Alpes</b>	8,8	8,8
<b>France</b>	9,8	9,9

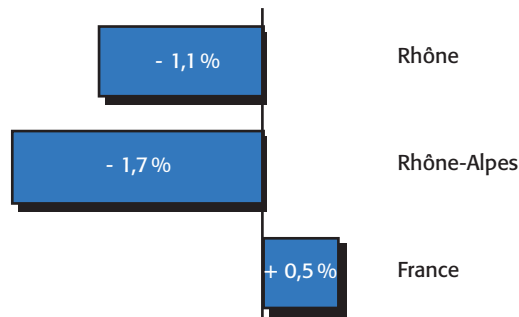
## Évolution annuelle de l'emploi salarié privé (juin 2004 / juin 2003)

Source : Assédic



## Évolution annuelle des DEFM catégorie 1 (septembre 2004 / septembre 2003)

Source : Assédic



1 Personnes immédiatement disponibles, à la recherche d'un emploi sous contrat à durée indéterminée (CDI), à temps plein, ayant travaillé moins de 78h dans le mois.

2 Direction départementale du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle

# La démographie des entreprises

## Créations : toujours en hausse

L'année 2003 avait été une année exceptionnelle pour les créations d'entreprise. Si l'on observe le nombre de créations pures (qui représentent environ sept créations sur dix) au premier semestre 2004, la hausse est à nouveau très importante, que ce soit dans le Rhône, en Rhône-Alpes ou en France.

Au niveau local et régional, les acteurs se coordonnent afin que l'agglomération lyonnaise et Rhône-Alpes deviennent une référence en matière de création et de reprise d'entreprise. En juin s'est tenue la première édition rhônalpine du Salon des entrepreneurs, précédée des Assises nationales de la création et reprise d'entreprise.

Le concept «Lyon, Ville de l'entrepreneuriat», regroupant tous les acteurs locaux œuvrant pour la création d'entreprise, a été officiellement lancé à cette occasion.

## Défaillances : recul marqué

Après une forte progression du nombre de défaillances en 2003, l'embellie s'annonce pour l'année 2004. Le recul est de 2,2% en France au premier semestre 2004 par rapport au premier semestre 2003. Selon Euler Hermes SFAC, la baisse globale attendue pour 2004 est de 4%, en se fondant sur une progression du PIB de 2,5%.

En 2003, la dégradation avait été beaucoup plus marquée en Rhône-Alpes et dans le Rhône. Au premier semestre 2004, le recul est plus prononcé : - 11,2% dans le département et - 10,7% dans la région.

La prévention des difficultés des entreprises est une préoccupation tant au niveau national que local. Le gouvernement prépare une nouvelle loi sur le droit des faillites, comportant notamment la procédure de sauvegarde (possibilité de suspendre les paiements des créanciers sans déclencher de poursuites judiciaires). À Lyon, parallèlement à la création d'un observatoire de détection et des traitements des difficultés des entreprises, un groupe de dix spécialistes de l'entreprise en difficulté ont créé une branche régionale de l'association américaine TMA (Turnaround Management Association), afin de trouver des solutions en identifiant les problèmes assez tôt.

## Nombre de créations pures au 1<sup>er</sup> semestre 2004

Source : Insee - APCE

<b>Rhône</b>	3 743
<b>Rhône-Alpes</b>	12 124
<b>France</b>	122 983

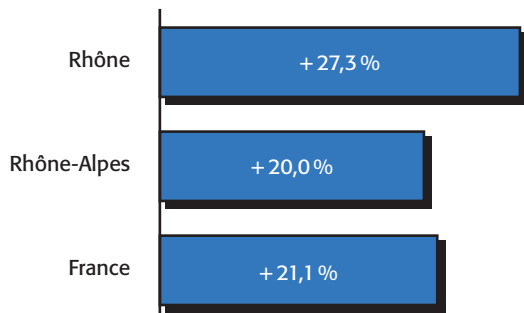
## Nombre de défaillances au 1<sup>er</sup> semestre 2004

Source : Euler Hermes SFAC

<b>Rhône</b>	635
<b>Rhône-Alpes</b>	2 021
<b>France</b>	24 255

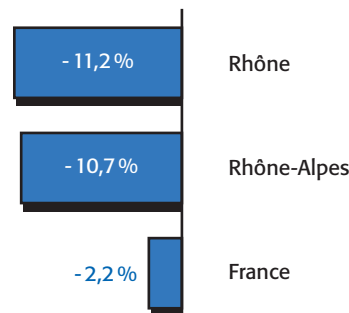
## Évolution annuelle des créations pures (1<sup>er</sup> semestre 2004 / 1<sup>er</sup> semestre 2003)

Source : Insee - APCE



## Évolution annuelle du nombre de défaillances (1<sup>er</sup> semestre 2004 / 1<sup>er</sup> semestre 2003)

Source : Euler Hermes SFAC



# Quelques actions de développement économique poursuivies depuis six mois

---

## ENTREPRENEURIAT, CRÉATION D'ENTREPRISE

Lancement de Lyon, Ville de l'entrepreneuriat

Inauguration de la Maison de l'entrepreneuriat à Écully

Inauguration de la pépinière d'entreprises Einstein, à Villeurbanne-La Doua

Inauguration de la pépinière d'entreprises Bioparc, à Lyon 8<sup>e</sup>

Inauguration de la Villa Créatis à Lyon Vaise

Première session du Salon des entrepreneurs à Lyon en juin  
et ancrage du salon à Lyon en 2005

## ÉQUIPEMENTS

Eurexpo : inauguration du « Hall 66 », portant la capacité d'accueil totale  
à plus de 100 000 m<sup>2</sup>

Création d'un fonds pour le développement des congrès par le Grand Lyon

Aéroport Lyon-Saint Exupéry : début de la construction d'un nouveau bâtiment,  
la « jetée », qui permettra l'accostage simultané de 21 avions

Port Édouard Herriot : aménagement d'un deuxième terminal à conteneurs  
d'ici 2006

International School : première rentrée, à Sainte-Foy-lès-Lyon

## Principales sources d'information

---

- *Tendances régionales Rhône-Alpes, Banque de France :  
du n°63 d'avril au n°69 de novembre 2004*
- *Insee Rhône-Alpes Conjoncture : d'avril à octobre 2004*
- *Conjonctura, publication trimestrielle des CCI de Rhône-Alpes,  
CRCI : n°49 de juin et n°50 de septembre 2004*
- *Note de conjoncture économique du Medef Lyon-Rhône :  
n°50 du 1<sup>er</sup> trimestre et n°51 du 2<sup>e</sup> trimestre 2004*
- *Note de conjoncture internationale, Insee, octobre 2004*
- *Info-flash de la Chambre de commerce et d'industrie de Lyon*

## Objectif

Cette nouvelle publication de l'Opale a pour objectif de faire le point, deux fois par an, sur les évolutions récentes de l'économie lyonnaise : tendances sectorielles, emploi, chômage, création et défaillance d'entreprise, actions de développement économique.

Elle ne prétend pas à l'exhaustivité mais se veut le reflet objectif des transformations de l'aire urbaine de Lyon durant les six derniers mois.

Elle s'adresse principalement aux acteurs du développement économique, aux élus, aux chefs d'entreprise, ainsi qu'à tous ceux qui s'intéressent à l'économie de l'agglomération lyonnaise.

## Méthodologie

La rédaction de ce document se fonde sur :

- la veille réalisée au quotidien par l'Opale,
- les notes de conjoncture régionales réalisées par la Banque de France, l'Insee et la CRCI Rhône-Alpes,
- les données chiffrées recueillies auprès des organismes spécialisés (Assedic, Insee, APCE, Euler Hermes SFAC),
- des compléments d'informations apportés par un groupe d'une douzaine d'experts.

### Pour les zooms sectoriels

Le périmètre d'étude est l'aire urbaine de Lyon (près de 300 communes réparties dans quatre départements : le Rhône, l'Isère, l'Ain et la Loire).

La période étudiée couvre les six derniers mois (de mai à novembre).

### Pour les données statistiques

Les données récentes ne sont pas disponibles pour le périmètre de l'aire urbaine. Nous avons ainsi choisi de comparer le département du Rhône à la région Rhône-Alpes et à la France. Les dernières données concernent les six premiers mois 2004 pour l'emploi, la création et les défaillances, et les neuf premiers mois pour le chômage.

## A noter

Le prochain numéro sera réalisé en association avec l'Insee. L'analyse conjoncturelle concernera la zone d'emploi de Lyon et traitera des thèmes suivants : l'emploi, le chômage, les entreprises (effectifs salariés, création et défaillance) et le nombre d'immatriculations de voitures neuves. L'analyse comportera également une présentation des évolutions de longue période.

### Les travaux de l'Observatoire partenarial lyonnaise en économie (Opale) sont l'expression d'un partenariat entre :

- la Communauté urbaine de Lyon,
- la Ville de Lyon,
- la Chambre de commerce et d'industrie de Lyon
- la Chambre de métiers du Rhône,
- le Medef Lyon-Rhône,
- la CGPME,
- l'ANPE,
- le Pôle universitaire lyonnais,
- et l'Agence d'urbanisme pour le développement de l'agglomération lyonnaise,

### en association avec :

- le SGAR,
- l'Insee,
- la Banque de France,
- l'Urssaf,
- la Caisse des dépôts et consignations,
- l'Assedic,
- et le Conseil général du Rhône.

### Contacts

Clarisse Garin-Hameline

Tél. : 04 26 99 38 26

Courriel : c.garinhameline@urbalyon.org

Sophie-Anne Carrolaggi

Tél. : 04 78 63 43 10

Courriel : sa.carrolaggi@urbalyon.org

### Conception et réalisation

Agence d'urbanisme  
pour le développement  
de l'agglomération lyonnaise  
18, rue du Lac - BP 3129  
69402 Lyon cedex 03