



Agence d'Urbanisme de l'aire  
métropolitaine **lyonnaise**

## **Opale** Observatoire partenarial en **Economie**

Juin 2019

# Filières à enjeux de recrutement dans la métropole de Lyon : l'industrie

*Cette note fait partie d'une collection de 4 portraits économiques de filières « à enjeux de recrutement » dans la métropole de Lyon :*

- *l'industrie*
- *la logistique*
- *les métiers du grand âge et de l'autonomie*
- *le numérique*





### L'industrie, au cœur de mutations profondes

#### Une diversité d'activités...

##### ... en particulier dans la métropole lyonnaise

L'industrie regroupe des activités très diverses, allant de la transformation des produits agricoles à la dépollution en passant par l'industrie chimique ou encore la fabrication additive. Aux activités manufacturières « classiques », on adjoint aujourd'hui les secteurs de l'environnement et de l'énergie, en croissance relativement forte ces vingt dernières années.

Cette variété d'activités est particulièrement visible dans la métropole lyonnaise qui a la caractéristique de pouvoir s'appuyer sur un socle industriel extrêmement diversifié (cf. pp. 3-5).

#### Une chute de l'emploi industriel depuis les années 70

##### 530 000 emplois salariés perdus depuis 2006

Entre 2006 et 2015, l'industrie manufacturière a perdu 27 300 établissements employeurs en France (-18%) et 530 000 salariés (-16%)\*. Cette forte baisse s'inscrit dans un mouvement de repli de l'emploi salarié industriel depuis 1975. L'année 2009 a été particulièrement difficile, marquée par la crise (cf. graphique p.7).

##### Des pertes dans tous les secteurs

Tous les secteurs de l'industrie manufacturière sont touchés par ce repli. Entre 2006 et 2015, les effectifs salariés baissent de plus d'un tiers dans la fabrication de textiles et l'habillement ; ils reculent de près d'un quart dans la fabrication de produits en caoutchouc et en plastique. La baisse est également marquée dans le secteur de la métallurgie et de la fabrication de produits métalliques (notamment dans la sidérurgie), ainsi que dans l'industrie automobile (80 000 emplois perdus).

Seules les industries alimentaires résistent mieux, avec une quasi-stabilité du nombre de salariés entre 2006 et 2015 (-0,4%)\*.

Même si ce processus de désindustrialisation a été particulièrement marqué dans certains territoires (Nord et Est de la France, notamment), la métropole lyonnaise n'a pas été épargnée par ces baisses d'effectifs. Certains secteurs semblent avoir mieux résisté qu'à l'échelle nationale (ex. : industrie chimique, ou encore industries pharmaceutiques et biotechnologiques).

#### Mais d'importants effets d'entraînement sur l'ensemble de l'économie

##### Une baisse de l'emploi industriel en partie compensée

Le recul de l'emploi industriel depuis les années 70 s'est doublé d'un phénomène croissant d'externalisation. Certaines activités, réalisées auparavant au sein de l'industrie, ont été confiées à des entreprises de services : activités à faible valeur ajoutée à partir des années 80 (nettoyage, sécurité, transport, restauration...), aujourd'hui fonctions plus stratégiques comme la recherche et développement, l'ingénierie, les ressources humaines, le conseil juridique, la maintenance... Selon la DGE\*\*, « près d'un million d'emplois dans les services seraient aujourd'hui dus à l'activité industrielle, soit une augmentation de 73% depuis 1978 ».

La prise en compte de l'emploi intérimaire permet également de relativiser les pertes d'emplois industriels directs. En dépit de fluctuations dans le temps, l'intérim représentait environ 9% de l'emploi total industriel en 2017\*\*.

##### Un effet multiplicateur particulièrement élevé

Le déclin relatif de l'industrie dans la production nationale et dans la valeur ajoutée doit par ailleurs être relativisé. Si la part diminue au profit des services, le volume de la production industrielle continue à croître, avec malgré tout une forte cassure au moment de la crise de 2008-2009. Cette croissance de la production soutient les consommations intermédiaires.

\* Insee Première n°1689, février 2018 « L'industrie manufacturière en France de 2006 à 2015 »  
<https://www.insee.fr/fr/statistiques/3324380>

\*\* La mondialisation a amené l'industrie française à se spécialiser sur ses points forts. Le 4 pages de la DGE, n°76, octobre 2017

Par la demande qu'elle adresse aux autres secteurs économiques, et en particulier aux services aux entreprises, l'industrie joue un rôle particulier au sein de l'économie française. Son effet d'entraînement est fort.

En termes d'emplois, certains économistes estiment que chaque emploi industriel permet de générer trois à quatre emplois induits\*.

\* Industrie : un moteur de croissance et d'avenir  
Marie-Claire Cailletaud . Cese, mars 2018  
[https://www.lecese.fr/sites/default/files/pdf/Avis/2018/2018\\_07\\_industrie\\_croissance\\_avenir.pdf](https://www.lecese.fr/sites/default/files/pdf/Avis/2018/2018_07_industrie_croissance_avenir.pdf)

## Une industrie en cours de transformation

### Vers l'industrie du futur

L'industrie du futur, ou industrie 4.0, nomme la quatrième vague de transformation industrielle actuellement à l'œuvre dans les entreprises. Cette quatrième « révolution industrielle » a pour point de départ l'irruption de technologies nouvelles au sein des entreprises industrielles. Elle induit des impacts non seulement sur la modernisation de l'outil de production des entreprises, mais aussi « la transformation de leurs modèles d'affaires, de leurs organisations, de leurs modes de conception et de commercialisation, dans un monde où de nouveaux outils tels que ceux basés sur le numérique, la fabrication additive, les nouveaux matériaux, ou encore la robotique collaborative font tomber la cloison entre industrie et services »\*\*.

### Des technologies nouvelles

L'Alliance Industrie du futur recense sept technologies clés pour le développement de l'industrie du futur :

- Digitalisation de la chaîne de valeur
- Automatisation, transique, robotique de process
- Fabrication additive
- Monitoring et contrôle
- Composites et nouveaux matériaux, assemblages
- Place de l'homme dans l'usine
- Efficacité énergétique et empreinte environnementale des entreprises, intégration dans l'écosystème

### Une mutation des emplois industriels

La mise en place des technologies liées à l'industrie du futur au sein des usines implique de nouvelles compétences professionnelles de la part des salariés et des métiers nouveaux. Tous

les salariés, quel que soit leur niveau de qualification, sont concernés par la transformation digitale de l'industrie, du fait de la généralisation des interfaces numériques, des machines intelligentes et du travail collaboratif.

Quelques exemples de nouveaux métiers en émergence : ingénieur cybersécurité, technicien robotique, ingénieur en intelligence artificielle ou *machine learning*...

Cette évolution des compétences attendues implique un immense besoin de formation des salariés en place et des futurs salariés, mais aussi d'autoformation, d'adaptation et d'accompagnement au changement.

### Une exigence environnementale accrue

L'un des axes de l'industrie du futur porte sur l'efficacité énergétique et la réduction de l'empreinte environnementale des entreprises industrielles.

### Les nouvelles frontières de l'industrie : hybridation et tertiarisation

Les contours de l'industrie sont de plus en plus flous. Non seulement une partie des tâches auparavant exercées au sein de l'industrie sont désormais confiées à des sociétés de services (externalisation), mais « une part croissante de l'activité des entreprises identifiées comme industrielles consiste à vendre des services »\*\*\* : vente de service associé au produit (dont la fonctionnalité et la disponibilité est garantie par l'industriel), maintenance, logistique associée...

Un certain nombre de postes au sein de l'industrie relèvent ainsi de fonctions tertiaires (conception, marketing, logistique, gestion informatique...), alors que les postes de fabrication diminuent et se transforment.

### Un retour du local ?

Les mutations en cours de l'industrie, dans un contexte de convergence internationale des coûts salariaux, de retour du protectionnisme dans certains pays et du retour du local dans les actes d'achat des consommateurs, peuvent également changer les perspectives d'investissement et de développement industriel. Certains économistes parient donc sur un mouvement de réindustrialisation à venir.

\*\* Guide des technologies de l'industrie du futur.  
Alliance Industrie du futur, mars 2018

\*\*\* L'imbrication croissante de l'industrie et des services. Les Synthèses de La Fabrique, n°8, Juillet 2016  
<https://www.la-fabrique.fr/wp-content/uploads/2016/07/S8-Limbrication-croissante-de-lindustrie-et-des-services.pdf>

### L'emploi industriel : rebond conjoncturel ou reprise durable ?

#### Plus de 75 000 emplois dans la métropole

##### La plus industrielle des grandes aires urbaines françaises

Avec près de 75 200 emplois fin 2017, l'industrie représente 13% de l'emploi salarié privé total de la métropole. Cette part, qui place déjà la métropole parmi les plus industrielles de France, est encore plus forte à l'échelle de l'aire urbaine. L'industrie y pèse 17% de l'emploi salarié privé total. Cela en fait, avec celle de Toulouse, l'aire urbaine la plus industrielle des grandes aires urbaines françaises.

##### Depuis un an, l'industrie recrée de l'emploi

Alors que, depuis trente ans, l'industrie connaissait une baisse quasi régulière de ses effectifs, depuis un an, on assiste à une légère inversion de la courbe dans la métropole. Il est encore trop tôt pour parler d'une reprise durable, mais le phénomène est assez net pour être souligné. Cette croissance de +0,7% d'emploi en un an est plus forte que la croissance moyenne des 11 plus grandes métropoles françaises (+0,1%), en Auvergne-Rhône-Alpes (+0,4%) ou en France (+0,1%). Ce rebond s'appuie sur différents secteurs : une industrie pharmaceutique et des biotechnologies qui recréent de l'emploi depuis trois ans, la poursuite de la croissance d'emplois dans l'environnement et les industries agroalimentaires, une industrie chimique toujours dynamique dans la métropole lyonnaise et, phénomène nouveau, des industries mécaniques qui, sur la dernière année, voient leurs effectifs réaugmenter.

Sur longue période (graphique p.6), ces secteurs auxquels il convient d'ajouter celui de l'énergie, ont permis à la métropole de limiter la baisse d'emplois globale de l'industrie. Tous ces secteurs ont en effet connu des dynamiques plus fortes qu'au niveau national entre 2007 et 2017.

En revanche, d'autres secteurs qualifiés « de basse et moyenne technologies » ont enregistré des pertes d'emplois significatives sur la même période : -41% d'emplois dans la fabrication d'équipements électriques, -31% dans le textile et l'habillement, -34% dans la fabrication de produits en caoutchouc et plastique, -23% dans la métallurgie ou encore -27% dans la fabrication de matériels de transport. Dans ces secteurs-là, les baisses d'emplois constatées ont été légèrement plus fortes que celles enregistrées au niveau national.

En moyenne sur 10 ans, la métropole a perdu 12% de ses effectifs industriels, pendant que ceux-ci diminuaient de 14% en France.

#### Un socle industriel diversifié

La particularité de l'industrie lyonnaise est son caractère diversifié et plurispécialiste, à la différence de la métropole toulousaine, par exemple, et son hyperspécialisation dans l'industrie aéronautique.

##### Six secteurs à plus de 7 000 emplois

La métropole lyonnaise compte encore six grands secteurs industriels qui dépassent les 7 000 emplois : le trio de tête (à plus de 8 000 emplois chacun) est composé des deux secteurs d'excellence les plus spécifiques de la métropole lyonnaise (les industries pharmaceutiques et biotechnologiques et les industries chimiques), et du secteur protéiforme des autres industries manufacturières qui comprend principalement l'installation et la réparation de machines et équipements et la fabrication de matériel médico-chirurgical.

Viennent ensuite d'autres secteurs d'excellence spécifiques de la métropole qui comptent entre 7 000 et 8 000 emplois, tels que la fabrication de matériels de transport, l'énergie ou encore la fabrication de machines et équipements.

## 75 200

emplois salariés privés en 2017

## -12%

évolution de l'emploi en 10 ans

Source : Acoff-Urssaf au 31-12

## Une recomposition des territoires d'industrie

### La moitié des emplois industriels dans l'arc est-sud de la métropole

Le Centre (Lyon-Villeurbanne), avec près de 23 500 emplois est le territoire qui compte le plus d'emplois industriels. Il conserve encore quelques fleurons de l'industrie lyonnaise, en particulier à Villeurbanne (Boccard, Alstom transport, Grid solutions, Bobst...) et dans le Biodistrict de Gerland (Sanofi Pasteur, Genzyme, Aguetant, Boehringer Ingelheim...). Le Centre concentre aussi de plus en plus de fonctions tertiaires (gestion administrative, R&D et prestations intellectuelles, commerciales...) de grands comptes de l'industrie et de l'énergie (EDF, Framatome, Solvay, Bayer, RTE, Enedis, Lustucru...), notamment dans le quartier de la Part-Dieu.

Les territoires les plus industriels de la métropole restent ceux de l'est et du sud de la métropole (Rhône amont, Porte des Alpes, Portes du sud et Lônes et coteaux du Rhône) qui représentent la moitié des emplois industriels de la métropole. Ces territoires n'ont pas échappé aux baisses d'emplois industriels de ces dix dernières années (cf. tableau p.7). A l'inverse, les territoires de l'ouest (Ouest nord et Val d'Yzeron), qui accueillent davantage d'activités à haute valeur ajoutée, ont connu des croissances d'emplois sur la période.

### Val d'Yzeron, territoire le plus spécifique et le plus dynamique

Le Val d'Yzeron, qui compte en particulier le Pôle biotechnologique de Mar-

cy-l'Etoile, est, proportionnellement, le territoire le plus industriel, et a connu une augmentation de +11% des emplois de ce secteur entre 2007 et 2017.

### La croissance des territoires voisins de la métropole

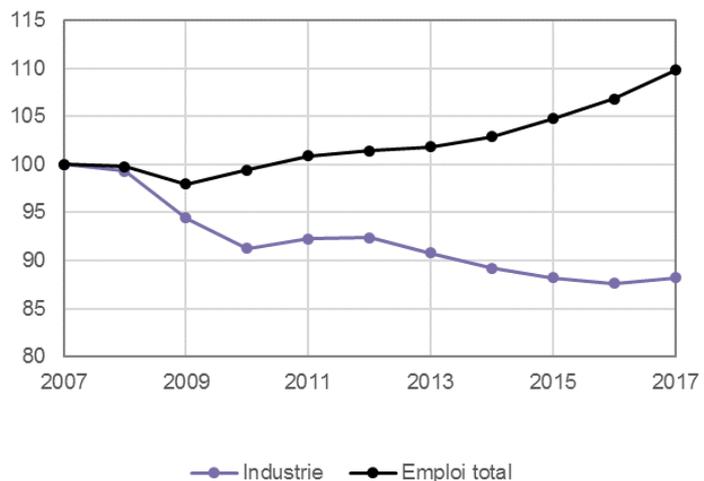
Le desserrement de l'activité industrielle du centre vers les périphéries se poursuit. Les territoires voisins de la Métropole (CC Vallée du Garon, CC Vallons du Lyonnais, CC Pays de l'Ozon, CC Est Lyonnais), proches du centre de la métropole, mais dotés de potentialités foncières, sont des territoires d'accueil privilégiés de l'industrie.

### Vallée de la chimie et Lyon Parilly factories, des projets volontaristes au cœur des villes

Le desserrement de l'industrie vers les périphéries des villes est-il irrémédiable ? La Métropole de Lyon, avec ces deux projets volontaristes Vallée de la chimie et Lyon Parilly factories (Vénissieux), souhaite démontrer le contraire en conservant un socle industriel en plein cœur d'une grande métropole européenne. Ces deux projets répondent parfaitement aux objectifs d'un développement territorial durable, en favorisant le renouvellement de la ville sur elle-même tout en maintenant une activité industrielle, en recréant de l'emploi industriel dans des territoires très impactés par le chômage, en maintenant une mixité fonctionnelle et, enfin, en accueillant des activités moins polluantes et plus efficaces énergétiquement (projet Vallée de la chimie en particulier).

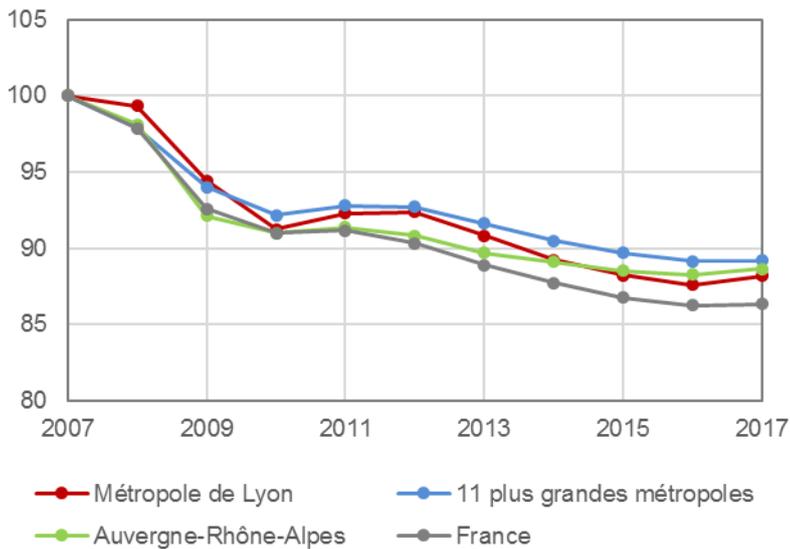
## Evolution de l'emploi dans l'industrie et de l'emploi total dans la métropole de Lyon

Source : Acooss-Urssaf au 31-12



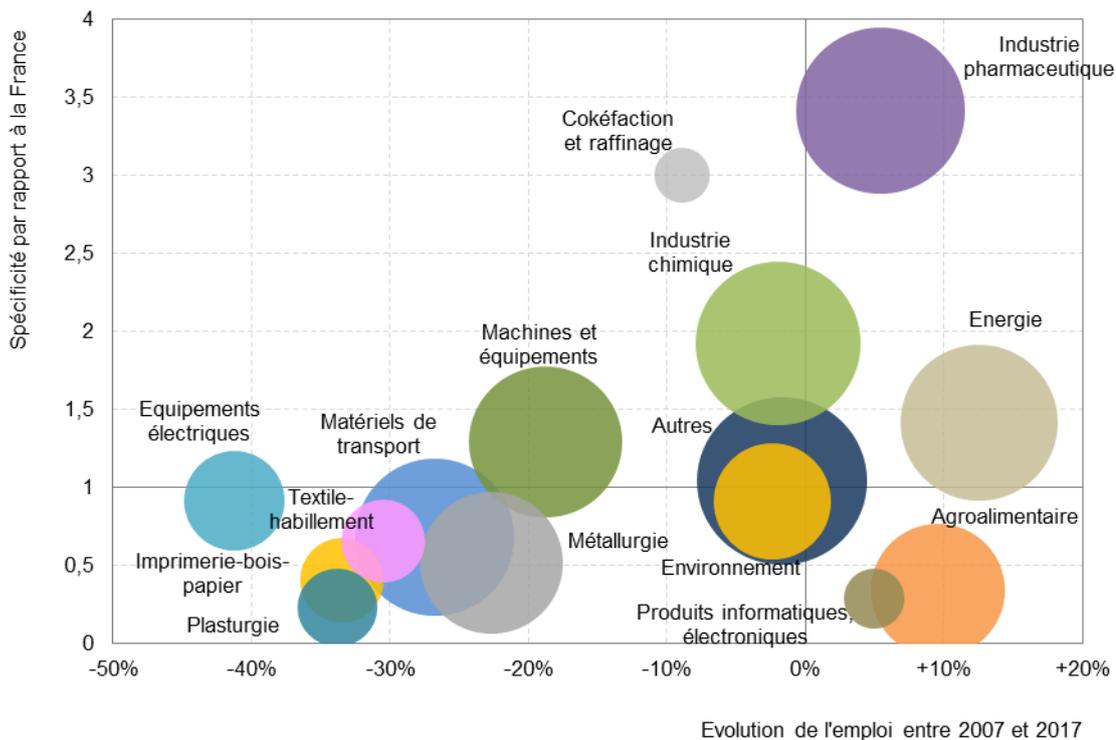
## Evolution comparée de l'emploi dans l'industrie

Source : Acoiss-Urssaf au 31-12



## Evolution, spécificité et volume d'emplois par sous-secteur de l'industrie dans la métropole de Lyon

Source : Acoiss-Urssaf au 31-12



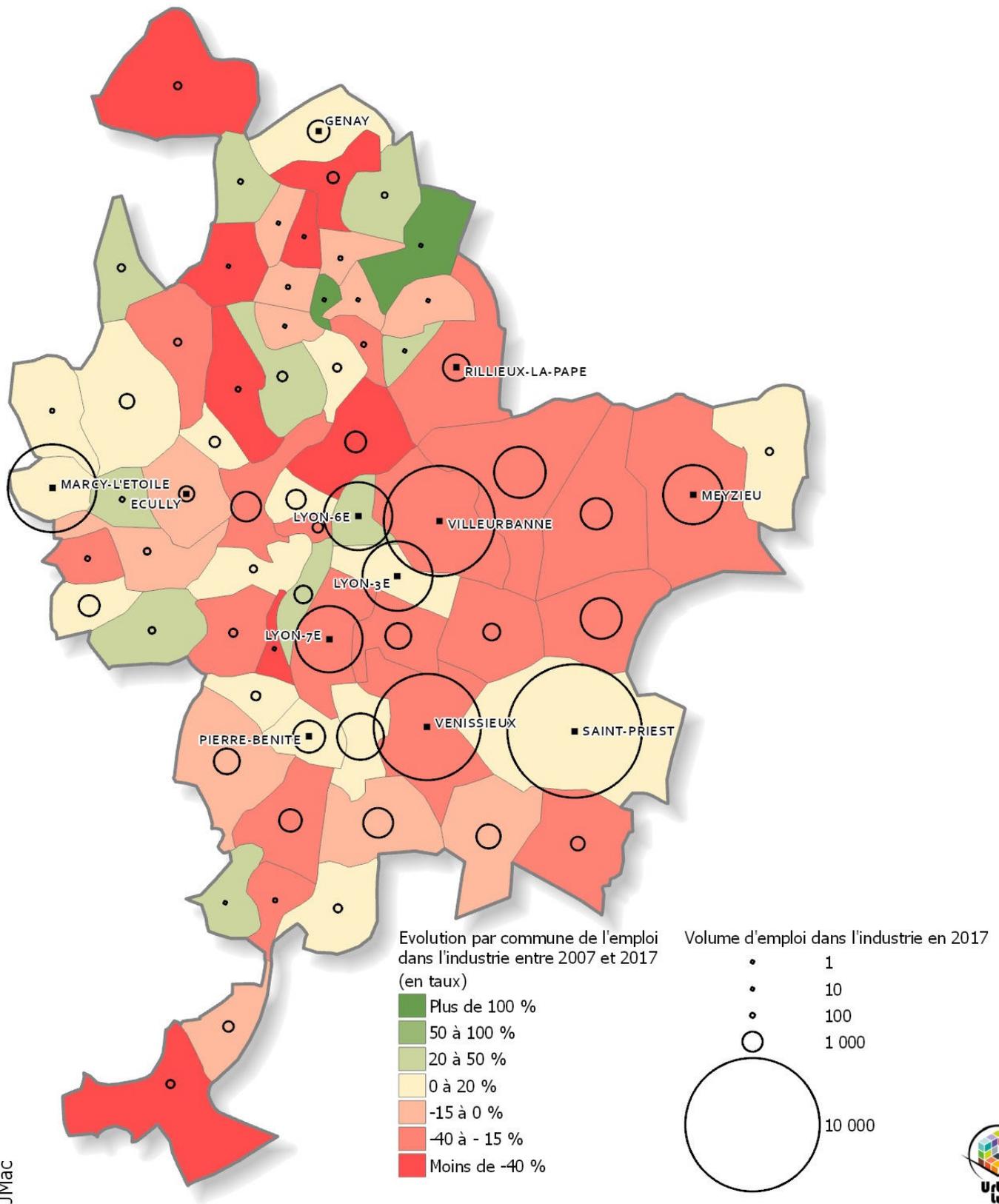
## Emploi, évolution et spécificité de l'industrie des Conférences territoriales des maires de la métropole de Lyon

Source : Acoiss-Urssaf au 31-12

	Centre	Lônes et coteaux du Rhône	Ouest Nord	Plateau Nord	Porte des Alpes	Portes du Sud	Rhône Amont	Val de Saône	Val d'Yzeron	Métropole de Lyon
Effectif 2017	23 493	5 638	2 849	2 441	11 477	11 929	8 142	2 519	6 707	75 195
Evolution 2007-2017	-10%	-15%	+2%	-35%	-7%	-14%	-23%	-23%	+11%	-12%
Spécificité par rapport à la métropole de Lyon	0,6	1,3	0,6	1,0	1,3	2,0	1,6	1,7	2,7	

## Emploi salarié privé en 2017 et évolution en 10 ans

Source : Acoess-Urssaf au 31-12

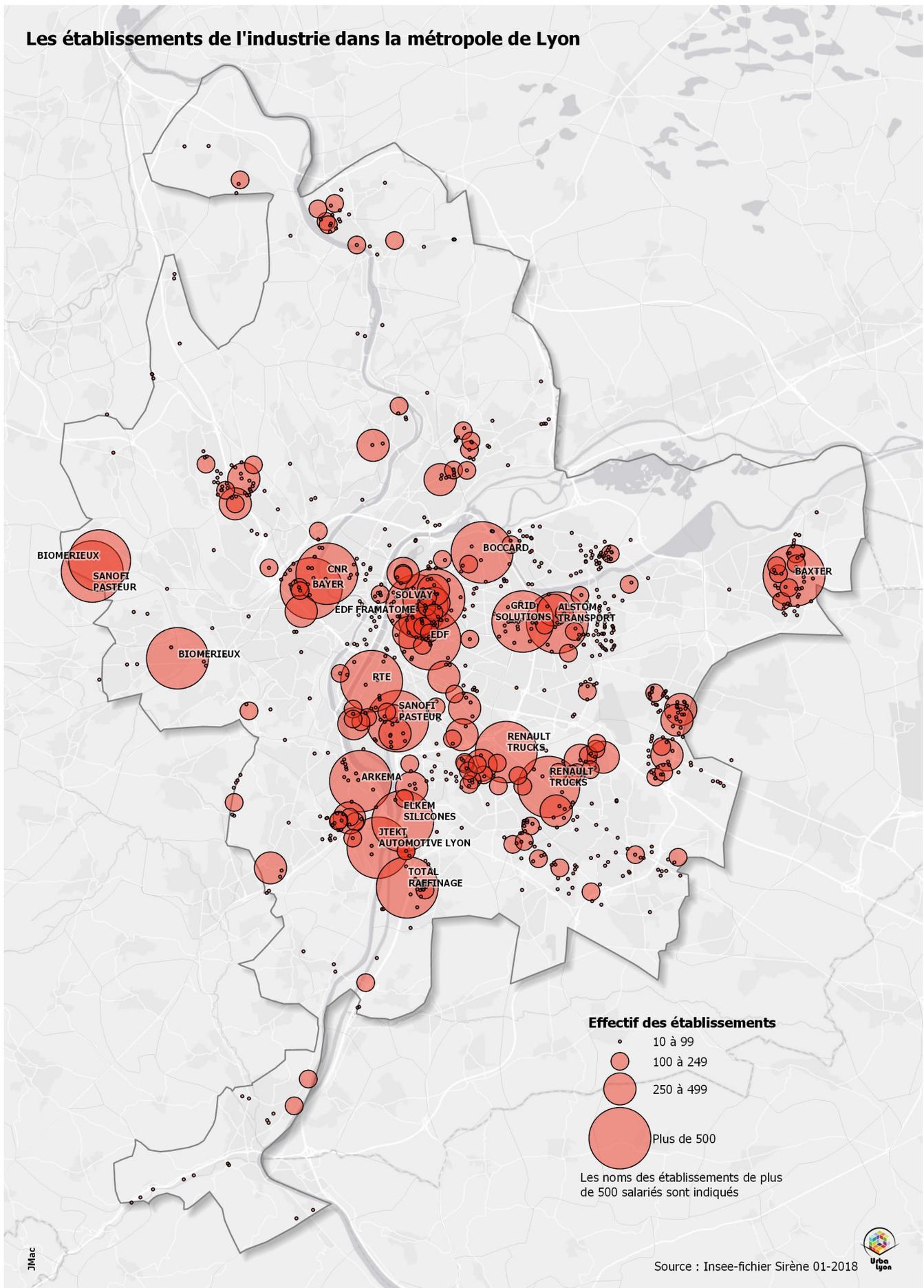


JMac



## Etablissements de l'industrie de plus de 10 salariés

Source : Insee-fichier Sirène 01-2018



## Les professions de l'industrie

### Emploi total dans les professions de l'industrie

Source : Insee-RP 2009 et 2014

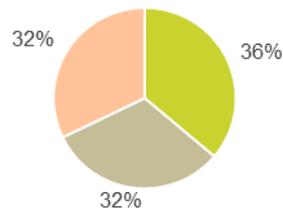
**10%**  
de l'emploi total  
Source : Insee-RP 2014

	Métropole de Lyon	10 plus grandes métropoles	Auvergne-Rhône-Alpes	France
Nombre d'emplois en 2014	68 484	589 462	388 585	2 678 387
Part dans l'emploi total	10%	8%	12%	10%
Evolution en 5 ans	-4%	-5%	-6%	-8%

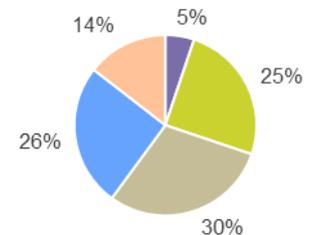
### Répartition des emplois de l'industrie par grande catégorie

Source : Insee-RP 2014

Industrie



Ensemble des PCS



- Artisans, commerçants et chefs d'entreprise
- Cadres et professions intellectuelles supérieures
- Professions Intermédiaires
- Employés
- Ouvriers

### 10% des emplois

Les professions de l'industrie représentent 10% de l'emploi total. Leur poids est de deux points supérieur à la moyenne des dix plus grandes métropoles françaises. Leur baisse (-4% en cinq ans) a été moins forte que celle enregistrée au niveau national (-8%).

### Une répartition équilibrée entre cadres, professions intermédiaires et ouvriers

#### 36% de cadres dans l'industrie

Les mutations à l'œuvre des métiers de l'industrie et, notamment, leur montée en qualification portent la part des cadres à 36% de l'ensemble des emplois de l'industrie de la métropole lyonnaise. Cette part est nettement supérieure à leur poids tous secteurs confondus (un quart des emplois).

Malgré ces mutations, les ouvriers représentent encore un tiers des professions de l'industrie.

Avec un poids quasi équivalent des cadres, professions intermédiaires et ouvriers, l'industrie est un des rares secteurs à proposer un panel de métiers et d'offres d'emplois très diversifiés en termes de niveaux de qualification.

Cet équilibre permet de répondre à des demandes d'emplois de tous niveaux de formation et de qualification.

## Un secteur « en tension »

### Près de 9 600 demandeurs d'emplois dans l'industrie dans la Métropole de Lyon

#### 8% des demandeurs d'emplois de la métropole de Lyon

Le nombre de demandeurs d'emplois reste élevé dans l'industrie dans la Métropole de Lyon. Fin 2017, on dénombrait près de 9 600 demandeurs d'emplois de catégories A, B et C dans ce secteur, dont 46% de chômeurs de longue durée.

Près de trois quarts de ces demandeurs d'emplois sont des hommes (contre 51% tous secteurs confondus).

Parmi ces demandeurs, un cinquième sont habitants d'un quartier QPV, contre 17% dans l'ensemble des secteurs.

Les niveaux de formation et de qualification des demandeurs d'emplois dans l'industrie sont proches de la moyenne de l'ensemble des secteurs.

#### 15% de cadres

En revanche, en termes de qualification, la part des cadres (15%) est supérieure de 5 points par rapport à leur part dans l'ensemble des secteurs. Les agents de maîtrise (15%) sont eux aussi plus nombreux que dans l'ensemble des secteurs (12%).

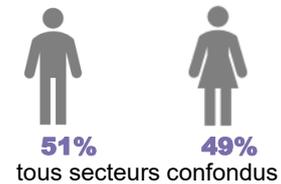
# 9 594

demandeurs d'emploi cat. ABC

# 8%

de l'ensemble des demandeurs d'emploi

# 73% 27%

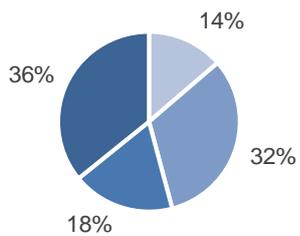


# 46%

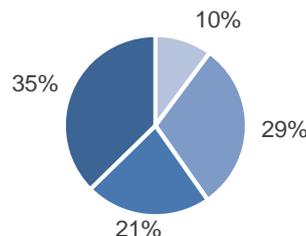
chômeurs de longue durée  
42% tous secteurs confondus

#### Répartition des demandeurs d'emploi cat. ABC par niveau de formation

Industrie



Tous métiers



- Sans diplôme
- CAP - BEP
- Bac
- Enseignement supérieur (Bac+2 et +)



# 8%

bénéficiaires de l'obligation d'emploi des travailleurs handicapés (BOE)  
7% tous secteurs confondus

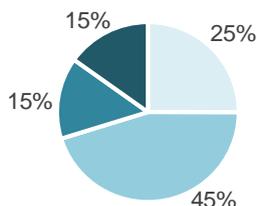


# 20%

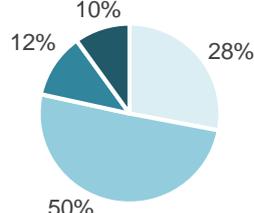
habitants QPV  
17% tous secteurs confondus

#### Répartition des demandeurs d'emploi cat. ABC par niveau de qualification

Industrie



Tous métiers



- Employés-ouvriers non-qualifiés
- Employés-ouvriers qualifiés
- Agent de maîtrise
- Cadres

Source : Pôle Emploi—fin décembre 2017

# 13 606

offres enregistrées

# 10 395

demandes enregistrées

# +22%

d'offres enregistrées en 2 ans  
**+36%** tous métiers confondus

# +5%

des demandes enregistrées en 2 ans  
**+20%** tous métiers confondus

# 131

offres enregistrées pour 100  
demandes enregistrées  
**83** tous métiers confondus

## L'industrie : un « secteur en tension »

Malgré une baisse quasi régulière des effectifs de l'industrie depuis quarante ans et une croissance non moins régulière du nombre de demandeurs d'emplois depuis 10 ans, l'industrie apparaît pour autant, comme un secteur en tension.

### 131 offres pour 100 demandes

Les offres d'emploi proposées par les entreprises industrielles du territoire sont en effet plus nombreuses que les demandes d'emplois des personnes inscrites à Pôle emploi.

En 2017, dans la métropole de Lyon, Pôle emploi dénombrait plus de 13 600 offres d'emplois enregistrées dans l'industrie, contre 10 400 demandes. Ce ratio de 131 offres pour 100 demandes est nettement supérieur à ce que l'on constate tous secteurs confondus, où l'on enregistre seulement 83 offres pour 100 demandes.

Parmi les demandes enregistrées, 13% étaient effectuées par des bénéficiaires

du RSA, contre 16% tous secteurs confondus.

### Plus de la moitié des offres en CDI

Plus de la moitié de ces offres dans l'industrie proposaient des contrats à durée indéterminée.

### Une croissance des offres sur la période récente

En deux ans, les offres enregistrées augmentaient de +22%, contre +36% tous secteurs confondus. Dans le même temps, les demandes n'augmentaient que de +5%. Comparativement, le secteur du numérique, en pleine croissance, voyait son nombre d'offres enregistrées augmenter de +69%.

### De fortes tensions sur certains métiers

Contrairement à d'autres secteurs, l'industrie, et ses nombreuses filières, se caractérise par une grande variété d'activités. Et les tensions sur le marché du travail peuvent varier fortement d'un métier à l'autre. Ainsi, les trois métiers les plus pourvoyeurs d'offres (installation et maintenance d'équipements industriels et d'exploitation, con-

## Top 10 des métiers pourvoyeurs d'offres et les plus recherchés



Source : Pôle Emploi—fin décembre 2017

ception et dessin de produits mécaniques et conduite d'équipement d'usinage) apparaissent fortement « tendus » sur le marché du travail. Les demandes enregistrées sont en effet nettement en-deçà du volume d'offres proposées.

A l'inverse, pour d'autres métiers, la demande enregistrée reste nettement plus forte que les offres proposées.

### Le paradoxe des métiers les plus qualifiés

Alors que les métiers de l'industrie muent et sont de plus en plus qualifiés, il pourrait paraître paradoxal d'observer

que le métier qui affiche le plus faible ratio offre/demande avec 37 offres pour 100 demandes, est le management et l'ingénierie d'études et la R&D industrielle. Les entreprises industrielles semblent avoir aujourd'hui plus de mal à recruter des profils moins qualifiés.

**6 924**

offres enregistrées en CDI

**13 383**

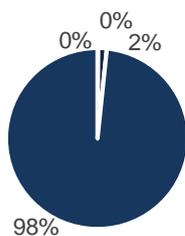
offres enregistrées de 32h et +

**13%**

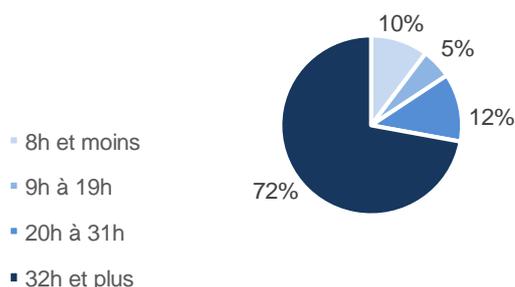
demandes enregistrées effectuées par les bénéficiaires du RSA  
**16%** tous métiers confondus

### Répartition des offres d'emploi enregistrées selon la durée de travail hebdomadaire

Industrie

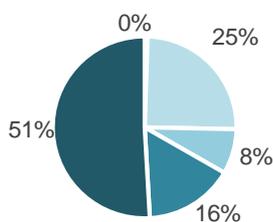


Tous métiers

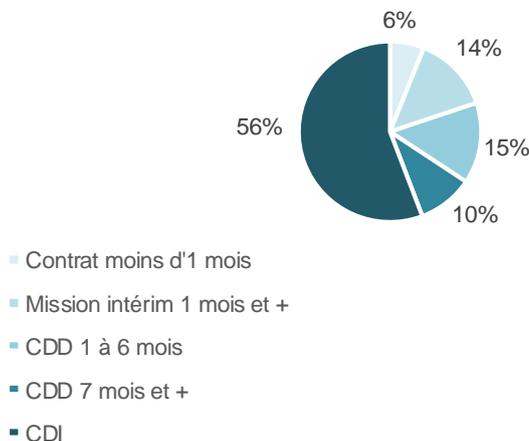


### Répartition des offres d'emploi enregistrées selon le type de contrat

Industrie



Tous métiers



## Des « tensions » plus ou moins fortes d'un territoire à l'autre

### 56% des offres enregistrées dans le Centre

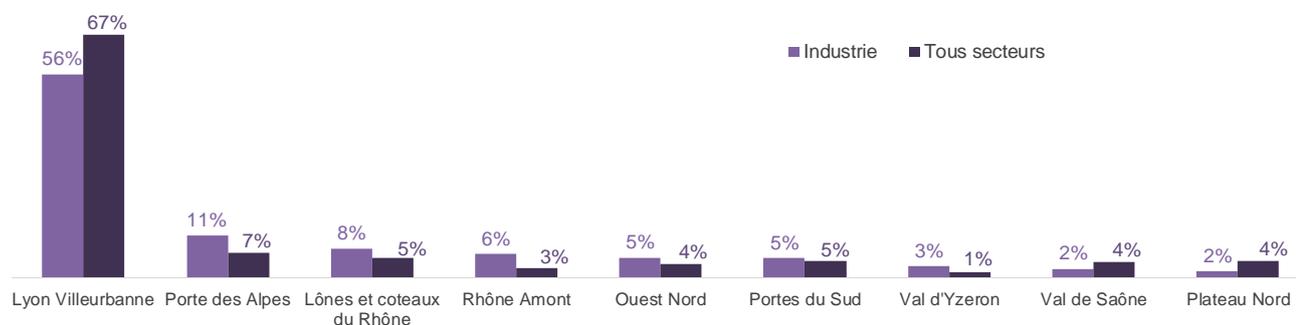
Alors que le Centre représente 31% de l'emploi industriel, 56% des offres y sont proposées. Cette part est supérieure de 8 points à la part de la demande enregistrée dans le Centre. Tous secteurs confondus, le Centre représente plus de deux tiers des offres.

### Un poids supérieur des offres et des demandes dans l'arc est-sud de la métropole

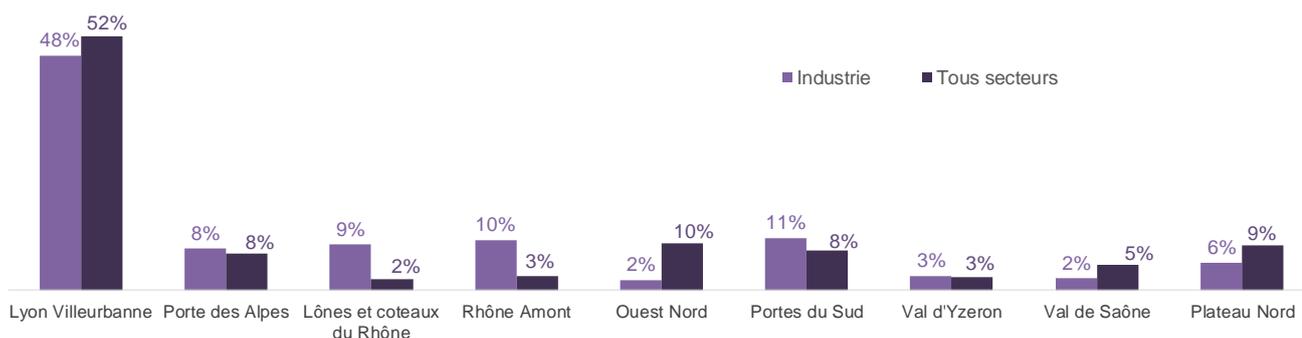
Assez naturellement, les territoires de l'arc est-sud (Rhône amont, Porte des Alpes, Portes du sud et Lômes et coteaux du Rhône) proposent davantage d'offres dans l'industrie qu'en moyenne tous secteurs confondus (30% de l'ensemble des offres de l'industrie, contre 20% tous secteurs confondus).

Les demandeurs d'emplois de l'industrie sont aussi proportionnellement les plus nombreux dans ces territoires (38% de la demande d'emplois dans l'industrie, contre 21% tous secteurs confondus).

#### Répartition des offres d'emploi enregistrées par conférences territoriales des maires



#### Répartition des demandes d'emploi enregistrées par conférences territoriales des maires



Source : Pôle Emploi—fin décembre 2017

## De forts enjeux d'appariement sur le marché du travail

Ces constats font ressortir une forte inadéquation entre offres et demandes d'emplois, qui soulève un certain nombre d'enjeux pour le bassin économique lyonnais.

Les 9 600 demandeurs d'emplois dans l'industrie constituent un formidable vivier de compétences pour répondre aux besoins actuels et futurs des entreprises du secteur.

Le Centre et les territoires de l'arc est-sud qui concentrent une forte proportion des offres et des demandes d'emplois dans l'industrie sont au cœur de ces enjeux.

L'attractivité des métiers reste une problématique majeure, qui dépasse largement les frontières de la métropole lyonnaise. En effet, compte tenu de la très grande diversité des métiers de l'industrie, les niveaux de tension sur le marché du travail varient grandement d'un métier à l'autre. Une approche fine sectorielle et territoriale doit être menée pour que l'offre rencontre la demande d'emplois.

La formation et la montée en compétence, y compris des salariés en poste, restent un troisième défi majeur à relever, d'une part pour permettre aux entreprises industrielles lyonnaises de répondre à l'enjeu de leur transformation numérique, afin de garantir leur compétitivité dans l'environnement concurrentiel de demain, et d'autre part, pour assurer l'employabilité des salariés.

### Activités Industrie : codes NAF

BZ - Industries extractives  
CA - Fabrication de denrées alimentaires, de boissons et de produits à base de tabac  
CB - Fabrication de textiles, industrie de l'habillement, industrie du cuir et de la chaussure  
CC - Travail du bois, industrie du papier et imprimerie  
CD - Cokéfaction et raffinage  
CE - Industrie chimique  
CF - Industrie pharmaceutique  
CG - Fabrication de produits en caoutchouc et en plastique ainsi que d'autres produits minéraux non métalliques  
CH - Métallurgie et fabrication de produits métalliques, à l'exception des machines et des équipements  
CI - Fabrication de produits informatiques, électroniques et optiques  
CJ - Fabrication d'équipements électriques  
CK - Fabrication de machines et équipements n.c.a.  
CL - Fabrication de matériels de transport  
CM - Autres industries manufacturières; réparation et installation de machines et d'équipements  
DZ - Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air conditionné  
EZ - Production et distribution d'eau; assainissement, gestion des déchets et dépollution

### Métiers Industrie : PCS

383a Ingénieurs et cadres d'étude, recherche et développement en électricité, électronique  
383b Ingénieurs et cadres de fabrication en matériel électrique, électronique  
383c Ingénieurs et cadres technico-commerciaux en matériel électrique ou électronique professionnel  
384a Ingénieurs et cadres d'étude, recherche et développement en mécanique et travail des métaux  
384b Ingénieurs et cadres de fabrication en mécanique et travail des métaux  
384c Ingénieurs et cadres technico-commerciaux en matériel mécanique professionnel  
385a Ingénieurs et cadres d'étude, recherche et développement des industries de transformation (agroalimentaire, chimie, métallurgie, matériaux lourds)  
385b Ingénieurs et cadres de fabrication des industries de transformation (agroalimentaire, chimie, métallurgie, matériaux lourds)  
385c Ingénieurs et cadres technico-commerciaux des industries de transformations (biens intermédiaires)  
386a Ingénieurs et cadres d'étude, recherche et développement des autres industries (imprimerie, matériaux souples, ameublement et bois, énergie, eau)  
386d Ingénieurs et cadres de la production et de la distribution d'énergie, eau  
386e Ingénieurs et cadres de fabrication des autres industries (imprimerie, matériaux souples, ameublement et bois)  
387c Ingénieurs et cadres des méthodes de production  
387d Ingénieurs et cadres du contrôle-qualité  
387e Ingénieurs et cadres de la maintenance, de l'entretien et des travaux neufs  
387f Ingénieurs et cadres techniques de l'environnement  
473a Dessinateurs en électricité, électromécanique et électronique  
473b Techniciens de recherche-développement et des méthodes de fabrication en électricité, électromécanique et électronique  
473c Techniciens de fabrication et de contrôle-qualité en électricité, électromécanique et électronique  
474a Dessinateurs en construction mécanique et travail des métaux  
474b Techniciens de recherche-développement et des méthodes de fabrication en construction mécanique et travail des métaux  
474c Techniciens de fabrication et de contrôle-qualité en construction mécanique et travail des métaux  
475a Techniciens de recherche-développement et des méthodes de production des industries de transformation  
475b Techniciens de production et de contrôle-qualité des industries de transformation  
476a Assistants techniques, techniciens de l'imprimerie et de l'édition  
476b Techniciens de l'industrie des matériaux souples, de l'ameublement et du bois  
477b Techniciens d'installation et de maintenance des équipements industriels (électriques, électromécaniques, mécaniques, hors informatique)

477d Techniciens de l'environnement et du traitement des pollutions  
 482a Agents de maîtrise en fabrication de matériel électrique, électronique  
 483a Agents de maîtrise en construction mécanique, travail des métaux  
 484a Agents de maîtrise en fabrication : agroalimentaire, chimie, plasturgie, pharmacie.  
 484b Agents de maîtrise en fabrication : métallurgie, matériaux lourds et autres industries de transformation  
 485a Agents de maîtrise et techniciens en production et distribution d'énergie, eau, chauffage  
 485b Agents de maîtrise en fabrication des autres industries (imprimerie, matériaux souples, ameublement et bois)  
 486a Agents de maîtrise en maintenance, installation en électricité, électromécanique et électronique  
 486d Agents de maîtrise en maintenance, installation en mécanique  
 486e Agents de maîtrise en entretien général, installation, travaux neufs (hors mécanique, électromécanique, électronique)  
 621g Mineurs de fond qualifiés et autres ouvriers qualifiés des industries d'extraction (carrières, pétrole, gaz...)  
 622a Opérateurs qualifiés sur machines automatiques en production électrique ou électronique  
 622b Câbleurs qualifiés, bobiniers qualifiés  
 622g Plateformistes, contrôleurs qualifiés de matériel électrique ou électronique  
 623a Chaudronniers-tôliers industriels, opérateurs qualifiés du travail en forge, conducteurs qualifiés d'équipement de formage, traceurs qualifiés  
 623b Tuyauteurs industriels qualifiés  
 623c Soudeurs qualifiés sur métaux  
 623f Opérateurs qualifiés d'usinage des métaux travaillant à l'unité ou en petite série, moulistes qualifiés  
 623g Opérateurs qualifiés d'usinage des métaux sur autres machines (sauf moulistes)  
 624a Monteurs qualifiés d'ensembles mécaniques  
 624d Monteurs qualifiés en structures métalliques  
 624e Ouvriers qualifiés de contrôle et d'essais en mécanique  
 624f Ouvriers qualifiés des traitements thermiques et de surface sur métaux  
 624g Autres mécaniciens ou ajusteurs qualifiés (ou spécialité non reconnue)  
 625a Pilotes d'installation lourde des industries de transformation : agroalimentaire, chimie, plasturgie, énergie  
 625b Ouvriers qualifiés et agents qualifiés de laboratoire : agroalimentaire, chimie, biologie, pharmacie  
 625c Autres opérateurs et ouvriers qualifiés de la chimie (y.c. pharmacie) et de la plasturgie  
 625d Opérateurs de la transformation des viandes  
 625e Autres opérateurs et ouvriers qualifiés de l'industrie agricole et alimentaire (hors transformation des viandes)  
 625h Ouvriers qualifiés des autres industries (eau, gaz, énergie, chauffage)  
 626a Pilotes d'installation lourde des industries de transformation : métallurgie, production verrière, matériaux de construction  
 626b Autres opérateurs et ouvriers qualifiés : métallurgie, production verrière, matériaux de construction  
 626c Opérateurs et ouvriers qualifiés des industries lourdes du bois et de la fabrication du papier-carton  
 627a Opérateurs qualifiés du textile et de la mégisserie  
 627b Ouvriers qualifiés de la coupe des vêtements et de l'habillement, autres opérateurs de confection qualifiés  
 627c Ouvriers qualifiés du travail industriel du cuir  
 627d Ouvriers qualifiés de scierie, de la menuiserie industrielle et de l'ameublement  
 627e Ouvriers de la photographie et des laboratoires photographiques et cinématographiques  
 627f Ouvriers de la composition et de l'impression, ouvriers qualifiés de la brochure, de la reliure et du façonnage du papier-carton  
 628a Mécaniciens qualifiés de maintenance, entretien : équipements industriels  
 628b Electromécaniciens, électriciens qualifiés d'entretien : équipements industriels  
 628c Régleurs qualifiés d'équipements de fabrication (travail des métaux, mécanique)  
 628d Régleurs qualifiés d'équipements de fabrication (hors travail des métaux et mécanique)  
 628e Ouvriers qualifiés de l'assainissement et du traitement des déchets  
 628f Agents qualifiés de laboratoire (sauf chimie, santé)  
 628g Ouvriers qualifiés divers de type industriel  
 672a Ouvriers non qualifiés de l'électricité et de l'électronique  
 673a Ouvriers de production non qualifiés travaillant par enlèvement de métal  
 673b Ouvriers de production non qualifiés travaillant par formage de métal  
 673c Ouvriers non qualifiés de montage, contrôle en mécanique et travail des métaux  
 674a Ouvriers de production non qualifiés : chimie, pharmacie, plasturgie  
 674b Ouvriers de production non qualifiés de la transformation des viandes  
 674c Autres ouvriers de production non qualifiés : industrie agro-alimentaire  
 674d Ouvriers de production non qualifiés : métallurgie, production verrière, céramique, matériaux de construction  
 674e Ouvriers de production non qualifiés : industrie lourde du bois, fabrication des papiers et cartons  
 675a Ouvriers de production non qualifiés du textile et de la confection, de la tannerie-mégisserie et du travail du cuir  
 675b Ouvriers de production non qualifiés du travail du bois et de l'ameublement  
 675c Ouvriers de production non qualifiés de l'imprimerie, presse, édition  
 676e Ouvriers non qualifiés divers de type industriel

## Métiers Industrie : codes ROME

E1301	Conduite de machines d'impression
E1302	Conduite de machines de façonnage routage
E1303	Encadrement des industries graphiques
E1304	Façonnage et routage
E1305	Préparation et correction en édition et presse
E1306	Prépresse
E1307	Reprographie
E1308	Intervention technique en industrie graphique
H1101	Assistance et support technique client
H1102	Management et ingénierie d'affaires
H1201	Expertise technique couleur en industrie
H1202	Conception et dessin de produits électriques et électroniques
H1203	Conception et dessin produits mécaniques
H1204	Design industriel
H1205	Études - modèles en industrie des matériaux souples
H1206	Management et ingénierie études, recherche et développement industriel
H1207	Rédaction technique
H1208	Intervention technique en études et conception en automatisme
H1209	Intervention technique en études et développement électronique
H12010	Intervention technique en études, recherche et développement
H1301	Inspection de conformité
H1302	Management et ingénierie Hygiène Sécurité Environnement -HSE- industriels
H1303	Intervention technique en Hygiène Sécurité Environnement -HSE- industriel
H1401	Management et ingénierie gestion industrielle et logistique
H1402	Management et ingénierie méthodes et industrialisation
H1403	Intervention technique en gestion industrielle et logistique
H1404	Intervention technique en méthodes et industrialisation
H1501	Direction de laboratoire d'analyse industrielle
H1502	Management et ingénierie qualité industrielle
H1503	Intervention technique en laboratoire d'analyse industrielle
H1504	Intervention technique en contrôle essai qualité en électricité et électronique
H1505	Intervention technique en formulation et analyse sensorielle
H1506	Intervention technique qualité en mécanique et travail des métaux
H2101	Abattage et découpe des viandes
H2102	Conduite d'équipement de production alimentaire
H2201	Assemblage d'ouvrages en bois
H2202	Conduite d'équipement de fabrication de l'ameublement et du bois
H2203	Conduite d'installation de production de panneaux bois
H2204	Encadrement des industries de l'ameublement et du bois
H2205	Première transformation de bois d'oeuvre
H2206	Réalisation de menuiserie bois et tonnellerie
H2207	Réalisation de meubles en bois
H2208	Réalisation d'ouvrages décoratifs en bois
H2209	Intervention technique en ameublement et bois
H2301	Conduite d'équipement de production chimique ou pharmaceutique
H2401	Assemblage - montage d'articles en cuirs, peaux
H2402	Assemblage - montage de vêtements et produits textiles
H2403	Conduite de machine de fabrication de produits textiles
H2404	Conduite de machine de production et transformation des fils
H2405	Conduite de machine de textiles nontissés
H2406	Conduite de machine de traitement textile
H2407	Conduite de machine de transformation et de finition des cuirs et peaux
H2408	Conduite de machine d'impression textile
H2409	Coupe cuir, textile et matériaux souples

H24010 Mise en forme, repassage et finitions en industrie textile  
 H24011 Montage de prototype cuir et matériaux souples  
 H24012 Patronnage - gradation  
 H24013 Préparation de fils, montage de métiers textiles  
 H24014 Préparation et finition d'articles en cuir et matériaux souples  
 H24015 Contrôle en industrie du cuir et du textile  
 H2501 Encadrement de production de matériel électrique et électronique  
 H2502 Management et ingénierie de production  
 H2503 Pilotage d'unité élémentaire de production mécanique ou de travail des métaux  
 H2504 Encadrement d'équipe en industrie de transformation  
 H2505 Encadrement d'équipe ou d'atelier en matériaux souples  
 H2601 Bobinage électrique  
 H2602 Câblage électrique et électromécanique  
 H2603 Conduite d'installation automatisée de production électrique, électronique et microélectronique  
 H2604 Montage de produits électriques et électroniques  
 H2605 Montage et câblage électronique  
 H2701 Pilotage d'installation énergétique et pétrochimique  
 H2801 Conduite d'équipement de transformation du verre  
 H2802 Conduite d'installation de production de matériaux de construction  
 H2803 Façonnage et émaillage en industrie céramique  
 H2804 Pilotage de centrale à béton prêt à l'emploi, ciment, enrobés et granulats  
 H2805 Pilotage d'installation de production verrière  
 H2901 Ajustement et montage de fabrication  
 H2902 Chaudronnerie - tôlerie  
 H2903 Conduite d'équipement d'usinage  
 H2904 Conduite d'équipement de déformation des métaux  
 H2905 Conduite d'équipement de formage et découpage des matériaux  
 H2906 Conduite d'installation automatisée ou robotisée de fabrication mécanique  
 H2907 Conduite d'installation de production des métaux  
 H2908 Modelage de matériaux non métalliques  
 H2909 Montage-assemblage mécanique  
 H29010 Moulage sable  
 H29011 Réalisation de structures métalliques  
 H29012 Réglage d'équipement de production industrielle  
 H29013 Soudage manuel  
 H29014 Réalisation et montage en tuyauterie  
 H3101 Conduite d'équipement de fabrication de papier ou de carton  
 H3102 Conduite d'installation de pâte à papier  
 H3201 Conduite d'équipement de formage des plastiques et caoutchoucs  
 H3202 Réglage d'équipement de formage des plastiques et caoutchoucs  
 H3203 Fabrication de pièces en matériaux composites  
 H3301 Conduite d'équipement de conditionnement  
 H3302 Opérations manuelles d'assemblage, tri ou emballage  
 H3303 Préparation de matières et produits industriels (broyage, mélange, ...)  
 H3401 Conduite de traitement d'abrasion de surface  
 H3402 Conduite de traitement par dépôt de surface  
 H3403 Conduite de traitement thermique  
 H3404 Peinture industrielle  
 I1102 Management et ingénierie de maintenance industrielle  
 I1302 Installation et maintenance d'automatismes  
 I1304 Installation et maintenance d'équipements industriels et d'exploitation  
 I1305 Installation et maintenance électronique  
 I13010 Maintenance mécanique industrielle  
 K2301 Distribution et assainissement d'eau  
 K2304 Revalorisation de produits industriels  
 K2306 Supervision d'exploitation éco-industrielle

## Comparaison des quatre filières : principaux indicateurs

Source : Acooss-Urssaf et Pôle emploi

	Industrie	Numérique	Métiers du grand âge et de	Transport-Logistique	Total général
Emploi salarié privé (31-12-2017)	75 195	41 307	18 843	23 186	577 785
<i>Part dans le total</i>	13%	7%	3%	4%	-
Evolution en dix ans	-12%	+38%	+37%	+6%	+10%
DEFM cat. ABC (31-12-2017)	9 594	2 244	7 268	12 316	127 448
<i>Part dans le total</i>	8%	2%	6%	10%	-
Part des demandeurs d'emploi habitant	20%	9%	22%	25%	17%
Nombre d'offres pour 100 demandes	131	197	185	65	83

Les travaux de l'Observatoire partenarial lyonnais en économie (Opale) sont l'expression d'un partenariat entre la Métropole de Lyon, la Ville de Lyon, la CCI Lyon Métropole Saint-Etienne Roanne, le Medef Lyon-Rhône, l'Université de Lyon, la Chambre de métiers et de l'artisanat du Rhône, la CPME, Pôle Emploi, l'Aderly, le Cecim, Onlylyon Tourisme et Congrès, Vienne Condrieu Agglomération, le Pôle métropolitain et l'Agence d'urbanisme de l'aire métropolitaine lyonnaise, en association avec le Sgar, l'Insee, la Banque de France, l'Urssaf, la Caisse des Dépôts et Consignations et la Direccte du Rhône.



Métropole de Lyon, Etat, Département du Rhône, Sepal, Sytral, Epora, Pôle métropolitain, Communautés d'agglomération Annonay Rhône Agglo, Bassin de Bourg-en-Bresse, de la Porte de l'Isère, Vienne Condrieu Agglomération, Communautés de communes de l'Est Lyonnais, de la Dombes, de la Vallée du Garon, des Monts du Lyonnais, des Vallons du Lyonnais, du Pays de l'Arbresle, du Pays de l'Ozon, du Pays Mornantais, Communes de Bourgoin-Jallieu, de Lyon, de Romans-sur-Isère, de Tarare, de Vaulx-en-Velin, de Vénissieux, de Villeurbanne, Syndicats mixtes des Scot de l'Ouest Lyonnais, de la Boucle du Rhône en Dauphiné, des Rives du Rhône, du Beaujolais, du Nord-Isère, du Val de Saône-Dombes, Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie, Agence régionale de santé, Caisse des dépôts et consignations, CCI Lyon Métropole Saint-Etienne Roanne, Chambre de métiers et de l'artisanat du Rhône, Grand Lyon Habitat, Lyon Métropole Habitat, Opac du Rhône, Syndicat mixte de transports de l'aire métropolitaine lyonnaise, Syndicat mixte Plaines Mont d'Or, Syndicat mixte du Grand Parc Miribel Jonage

Tour Part-Dieu, 23<sup>e</sup> étage  
129 rue Servient - 69326 Lyon cedex 03  
Tél. 04 81 92 33 00  
[www.urbalyon.org](http://www.urbalyon.org)

Directeur de la publication : **Damien Caudron**  
Réfèrent : Vincent Couturier 04 81 92 33 28 [v.couturier@urbalyon.org](mailto:v.couturier@urbalyon.org)  
Infographie : Agence d'urbanisme